



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة فرحات عباس - سطيف 1

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

مخبر تقييم أسواق رؤوس الأموال الجزائرية في ظل العولمة

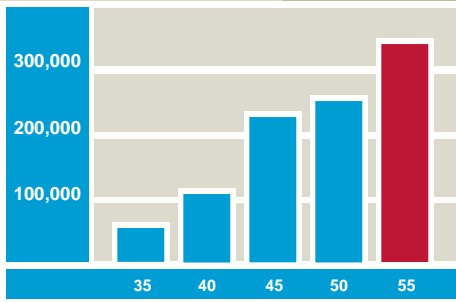


## المستهدفون من التظاهرة

الأساتذة، طلبة الدكتوراه، المهنيون والمهتمون بالموضوع.

## محاوالت التظاهرة

1. إدارة الأطراف ذات المصلحة في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية.
2. اتخاذ القرارات المالية في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية.
3. معوقات اتخاذ القرارات المالية في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية.
4. تأثير الأطراف ذات المصلحة في عملية اختيار القرار المالي في المؤسسة الاقتصادية الجزائرية.
5. نماذج مقترحة لإدارة الأطراف ذات المصلحة لاتخاذ القرارات المالية المثلى للمؤسسات الاقتصادية الجزائرية.



## تواريخ مهمة:

الإعلان عن الملتقى: 10 أبريل 2024

آخر أجل لإرسال المشاركات: 10 ماي 2024

الرد على المشاركات المقبولة: 25 ماي 2024

انعقاد الملتقى: 06 جوان 2024

## يوم دراسي افتراضي حول:

دور إدارة الأطراف ذات المصلحة في اتخاذ

القرارات المالية في المؤسسات الاقتصادية

الجزائرية.

الاتصال على:

[partieprenante19@gmail.com](mailto:partieprenante19@gmail.com)

وفرقة مشروع البحث رقم: F01L02UN190120210003

المعنون ب: تأثير الأطراف ذات المصلحة على اتخاذ القرارات المالية والتسويقية في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية. (دراسة مجموعة من المؤسسات الاقتصادية بولاية سطيف)

يقدمون:

يوم دراسي افتراضي حول:

دور إدارة الأطراف ذات المصلحة

في اتخاذ القرارات المالية في المؤسسات

الاقتصادية الجزائرية.

الرئيس الشرفي للتظاهرة رئيس الجامعة: أ.د.

لطرش محمد الهادي

المنسق العام للتظاهرة، عميد الكلية: د. بورقبة

شوقي

رئيس التظاهرة: د. محلب فايزة

رئيس اللجنة العلمية: د. مهداوي حمودي

رئيس اللجنة التنظيمية: د. عمري سامي

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

مخبر تقييم أسواق رؤوس الأموال الجزائرية في ظل العولمة

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة فرحات عباس، سطيف1

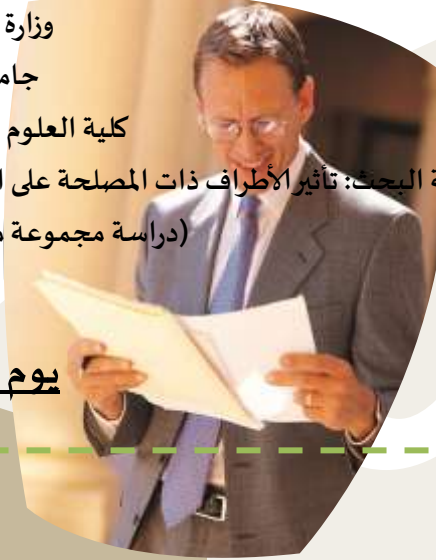
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

فرقة البحث: تأثير الأطراف ذات المصلحة على اتخاذ القرارات المالية والتسويقية في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية.

(دراسة مجموعة من المؤسسات الاقتصادية بولاية سطيف)

تنظم

يوم دراسي افتراضي حول



دور إدارة الأطراف ذات المصلحة في اتخاذ القرارات المالية في  
المؤسسات الاقتصادية الجزائرية.

يوم 06 جوان 2024

هيئة التظاهرة العلمية

الرئيس الشرفي للتظاهرة: رئيس الجامعة الأستاذ لطرش عبد الهادي

المشرف العام على التظاهرة: عميد الكلية الأستاذ بورقبة شوقي

رئيس التظاهرة العلمية: د. محلب فايزة

رئيس اللجنة العلمية: د. مهداوي حمودي

رئيس اللجنة التنظيمية: د. عمري سامي

## الديباجة

يعتبر القرار فعل إرادي يتم من خلاله الاختيار بين عدة بدائل مطروحة (محتملة) بغرض تحقيق هدف معين، مع تحديد أفضل الطرق والوسائل اللازمة لذلك، وعلى اعتبار أنه عملية تنبؤ يربط فيها الماضي بالمستقبل وتصرف يؤدي إلى نتائج معينة، فإنه بالضرورة يخضع بشكل عام في المؤسسات الاقتصادية لمجموعة من الاعتبارات كالطبيعة القانونية للمؤسسة، ثقافتها ورسالتها، إمكاناتها ومواردها، القيود التي تفرضها عليها البيئة الخارجية.

كما أن نجاح القرار يتطلب؛ ومن ضمن متطلبات عديدة هي الأخرى؛ على مدى التوفيق بين مختلف مصالح الأطراف ذات المصلحة الفاعلة وذات التأثير على أداء المؤسسة بمختلف جوانبه من مساهمين، مسيرين، دائنين، زبائن، موردين، عمال...إلخ، هذه المصالح التي كثيرا ما تكون متضاربة.

ومن هذا المنطلق فإن القرارات المالية في المؤسسة الاقتصادية تخضع لعدّة اعتبارات وقيود، لذلك تعتبر قرارات استراتيجية لكونها تتخذ لمعالجة مشكلة أو قضية طارئة من جهة، ولكونها قرارات هامة ومعقدة وتعالج حالات جديدة وذات تأثير طويل الأمد وكبير على المؤسسة، حيث تتعلق بمستقبل وكيان المؤسسة، وتحدد كيف يمكن للمؤسسة أن تندمج في محيطها وتتأقلم معه، كما في حالة القرارات المتعلقة برفع رأس المال، الاستثمار، توزيعات الأرباح، الاندماج، الانفصال...إلخ، من جهة أخرى.

ولتحقيق الفعالية والكفاءة المرجوتين من اتخاذ القرارات المالية المختلفة، فيجب على المؤسسة الاقتصادية إدارة الأطراف المؤثرة بما يضمن تحقيق التوازن وتجنب الصراع المترتب عن تضارب مختلف مصالحهم.

انطلاقا مما سبق ذكره، يمكن صياغة إشكالية اليوم الدراسي في التساؤل الرئيسي التالي:

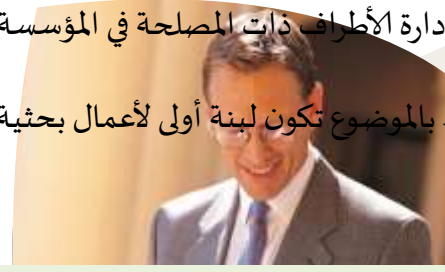
كيف تقوم المؤسسات الاقتصادية بإدارة الأطراف ذات المصلحة بها لاتخاذ القرارات المالية الأمثل؟

## أهداف اليوم الدراسي:

يهدف اليوم الدراسي إلى تحقيق ما يلي:

- تسليط الضوء على عملية اتخاذ القرارات المالية وما يرتبط بها في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية؛

- معرفة وتحديد الأطراف ذات المصلحة المؤثرة على اتخاذ القرارات المالية في المؤسسة الاقتصادية الجزائرية؛
- الخروج بأساليب علمية وعملية لإدارة الأطراف ذات المصلحة في المؤسسة الاقتصادية الجزائرية؛
- تقديم أعمال بحثية أصيلة ترتبط بالموضوع تكون لبنة أولى لأعمال بحثية فردية وجماعية تخدم القطاع الاقتصادي الجزائري.



### محاوور اليوم الدراسي:

1. إدارة الأطراف ذات المصلحة في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية.
2. القرارات المالية في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية.
3. تأثير الأطراف ذات المصلحة في عملية اتخاذ القرارات المالية في المؤسسة الاقتصادية الجزائرية.
4. نماذج مقترحة لإدارة الأطراف ذات المصلحة لاتخاذ القرارات المالية المثلى للمؤسسات الاقتصادية الجزائرية.

### المستهدفون من اليوم الدراسي:

- الأساتذة الباحثون؛
- طلبة الدكتوراه؛
- مهنيين والمهتمين بالموضوع.

لجان اليوم الدراسي او الملتقى:

- اللجنة العلمية

الرقم	الاسم واللقب	الصفة	الرتبة	المؤسسة
01	مهداوي حمودي	رئيسا	أستاذ محاضر أ	جامعة سطيف 1
02	بن سديرة عمر	عضوا	أستاذ	جامعة سطيف 1
03	تبانى عبد الفتاح	عضوا	أستاذ محاضر أ	جامعة سطيف 1
04	أحطاش نشيدة	عضوا	أستاذ محاضر أ	جامعة سطيف 1
05	عباس وداد	عضوا	أستاذ محاضر أ	جامعة سطيف 1
06	بونقيب أحمد	عضوا	أستاذ	جامعة برج بوعرييج
07	هرباجي حمزة	عضوا	أستاذ مساعد ب	جامعة عين تموشنت
08	خطاف ابتسام	عضوا	أستاذ مساعد ب	جامعة قالمة
09	قاستل منى	عضوا	أستاذ مساعد ب	جامعة برج بوعرييج
10	جميلة منيجل	عضوا	أستاذ مساعد ب	جامعة تبسة

الرقم	الاسم واللقب	الصفة	الرتبة
01	سامي عمري	رئيسا	أستاذ مساعد ب
02	درحمون حنان	عضوا	أستاذ محاضر ب
03	زيار نانو	عضوا	أستاذ محاضر ب
04	كراغل عادل	عضوا	طالب دكتوراه
05	باي فريد	عضوا	طالب دكتوراه
06	بن طالب سناء	عضوا	طالب دكتوراه

## مواعيد مهمة

10 أبريل 2024	الإعلان عن الملتقى
10 ماي 2024	آخر أجل لإرسال المشاركات
25 ماي 2024	الرد على المشاركات المقبولة
06 جوان 2024	انعقاد الملتقى:
<a href="mailto:partiprenante19@gmail.com">partiprenante19@gmail.com</a>	البريد الإلكتروني للملتقى أو اليوم الدراسي

برنامج اليوم الدراسي الافتراضي حول: دور إدارة الأطراف ذات المصلحة في اتخاذ القرارات المالية في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية.

(عن طريق تقنية التحاضر عن بعد Google meet)

يوم : 08 جوان 2024

الرابط: <https://meet.google.com/tjm-zdwk-rto>

البرنامج

الافتتاح	
كلمة الدكتور بورقبة شوقي (عميد الكلية)	13.45- 13.30
كلمة الدكتور مهداوي حمودي (رئيس اللجنة العلمية)	
مساهمة أصحاب المصلحة (الأطراف المعنية) في رفع الأداء المالي للمؤسسة من خلال خلق القيمة.	14.00 – 13.45
د سليمان مليكة، جامعة مصطفى اسطنبولي، معسكر	
مساهمة الحوكمة في ترشيد القرارات المالية للمؤسسات الاقتصادية الجزائرية	14.15 – 14.00
-دراسة عينة من مؤسسات عمومية اقتصادية بسكيكدة- ط د شبل كريمة. د بن وارث عبد الرحمان، جامعة باجي مختار، عنابة	
واقع الأطراف ذات المصلحة في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية	14.30 – 14.15
-دراسة حالة بعض المؤسسات الاقتصادية في سطيف- د مختار عصماني، محاسب معتمد ومحافظ حسابات بسطيف	
الأطراف ذات المصلحة والقرارات المالية في المؤسسة الاقتصادية	14.45 – 14.30
-حالة شركة الاسمنت عين الكبيرة- ط د باي فريد، أستاذ مؤقت بجامعة سطيف 1	
مناقشة واثراء	15.00 – 14.45
الاختتام وقراءة التوصيات	15.30 – 15.00

مداخلة د سليمان مليكة، جامعة مصطفى اسطنبولي، معسكر

مساهمة أصحاب المصلحة (الأطراف المعنية) في رفع الأداء المالي للمؤسسة من خلال خلق القيمة.

الملخص

تناقش هذه المداخلة دور أصحاب المصلحة في تحسين الأداء المالي للمؤسسات من خلال استراتيجيات خلق القيمة. تؤكد المداخلة على أهمية التواصل الفعال مع أصحاب المصلحة مثل الموظفين، العملاء، الموردين، والمستثمرين لتحقيق النمو المالي المستدام. من خلال تحسين العلاقات وتعزيز الثقة، يمكن للمؤسسات زيادة الإنتاجية، وتحقيق ولاء العملاء، وتقليل التكاليف التشغيلية. كما يتم التركيز على أمثلة عملية ودراسات حالة تبين كيف أن إشراك أصحاب المصلحة في اتخاذ القرارات يمكن أن يؤدي إلى نتائج مالية إيجابية.

الكلمات المفتاحية: أصحاب المصلحة، الحسابات المالية، خلق القيمة.

#### Abstract:

This study discusses the role of stakeholders in improving the financial performance of organizations through value creation strategies. It emphasizes the importance of effective communication with stakeholders such as employees, customers, suppliers, and investors to achieve sustainable financial growth. By enhancing relationships and building trust, organizations can increase productivity, achieve customer loyalty, and reduce operational costs. The presentation also focuses on practical examples and case studies demonstrating how stakeholder engagement in decision-making can lead to positive financial outcomes.

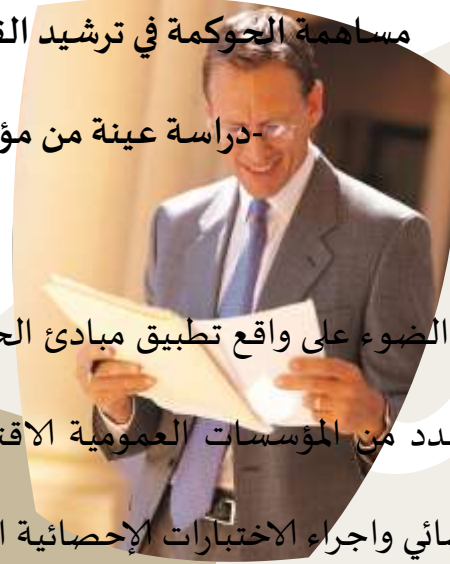
**Keywords:** stakeholders, financial accounts, value creation.



مداخلة ط د شبل كريمة. د بن وارث عبد الرحمان، جامعة باجي مختار، عنابة

مساهمة الحوكمة في ترشيد القرارات المالية للمؤسسات الاقتصادية الجزائرية

-دراسة عينة من مؤسسات عمومية اقتصادية بسكيكدة-



الملخص

تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على واقع تطبيق مبادئ الحوكمة ومدى مساهمتها في ترشيد القرارات المالية في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية، وقد أجريت هذه الدراسة على عدد من المؤسسات العمومية الاقتصادية التي تنشط في ولاية سكيكدة، وقد تم الاستعانة بالحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (spss) للتحليل الإحصائي واجراء الاختبارات الإحصائية المناسبة والضرورية لموضوع البحث. وأظهرت نتائج الدراسة الميدانية وجود تطبيق جيد لمبادئ الحوكمة في المؤسسات محل الدراسة وكذا التزامها باتخاذ قرارات مالية تتسم بالأمثلية، مما يؤدي أيضا إلى تحقيق مزايا مختلفة يمكن أن تحل العديد من المشاكل التي تواجه المؤسسات بشكل عام وبشكل خاص مشاكل اتخاذ القرارات المالية.

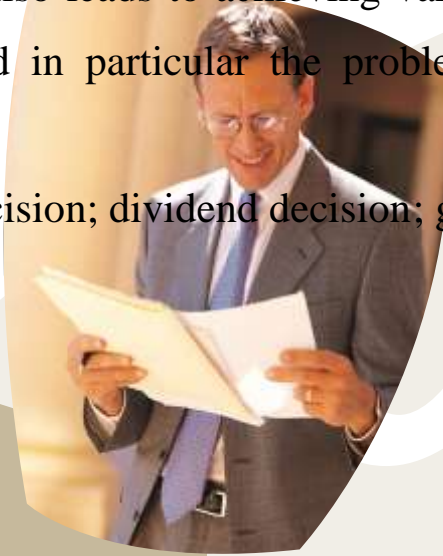
الكلمات المفتاحية: القرارات المالية؛ قرار الاستثمار؛ قرار التمويل؛ قرار توزيع الأرباح؛ الحوكمة.

**Abstract:**

This study aims to shed light on the reality of applying governance and the extent of its contribution to rationalizing financial decisions in Algerian economic institutions, this study was conducted on a number of economic public institutions that are active in the state of skikda, statistical package for sciences (spss) was used for statistical analysis and conducting the appropriate and necessary statistical tests for the subject of the research The results of the field

study showed that there is a good application of the principles of governance in the institutions under study, as well as their commitment to making optimal financial decisions, which also leads to achieving various advantages that can solve many of the problems facing institutions in general, and in particular the problems of making financial decisions.

**Keywords:** financial decisions; investment decision; financing decision; dividend decision; governance.



مداخلة د مختار عصماني، محاسب معتمد ومحافظ حسابات بسطيف

أهمية تقرير محافظ الحسابات للأطراف ذات المصلحة في المؤسسة الاقتصادية

الملخص

تهدف هذه المداخلة الى تسليط الضوء على أهمية تقرير محافظ الحسابات ودوره الحاسم في تعزيز الثقة والشفافية بين الأطراف ذات المصلحة في المؤسسة الاقتصادية الجزائرية. يسلط التقرير الضوء على كيفية تحليل البيانات المالية بشكل دقيق وتقديم تقييمات موضوعية لحالة المؤسسة المالية، مما يساعد المستثمرين، المساهمين، الجهات الرقابية، والبنوك على اتخاذ قرارات مستنيرة. كما تركز المداخلة على كيفية مساهمة تقرير محافظ الحسابات في تحسين الرقابة الداخلية، اكتشاف التلاعبات المالية، وتعزيز الحوكمة المؤسسية.

الكلمات المفتاحية: محافظ الحسابات، الأطراف ذات المصلحة، المؤسسة الاقتصادية.

#### Abstract:

This study discusses the critical importance of the auditor's report in enhancing trust and transparency among stakeholders in the Algerian economic institution. The report highlights how accurately analyzing financial data and providing objective assessments of the financial condition help investors, shareholders, regulatory bodies, and banks make informed decisions. The presentation also focuses on how the auditor's report contributes to improving internal controls, detecting financial manipulations, and enhancing corporate governance.

**Keywords :** comptroller, stakeholders, company

مداخلة ط د باي فريد، أستاذ مؤقت بجامعة سطيف 1

الأطراف ذات المصلحة والقرارات المالية في المؤسسة الاقتصادية

-حالة شركة الاسمنت عين الكبيرة-



الملخص

تهدف هذه المداخلة تأثير الأطراف ذات المصلحة على القرارات المالية في المؤسسة الاقتصادية، مع التركيز على دراسة حالة شركة الاسمنت عين الكبيرة في سطيف. تسلط المداخلة الضوء على كيفية تفاعل أصحاب المصلحة مثل المساهمين، الموظفين، العملاء، والموردين مع الإدارة لتوجيه القرارات المالية الهامة. من خلال دراسة الحالة، يتضح أن إشراك الأطراف ذات المصلحة يمكن أن يؤدي إلى تحسين الأداء المالي واستدامة النمو. يتم استعراض الأثر الإيجابي للتواصل الفعال والشفافية في بناء الثقة وتعزيز التعاون بين مختلف الأطراف.

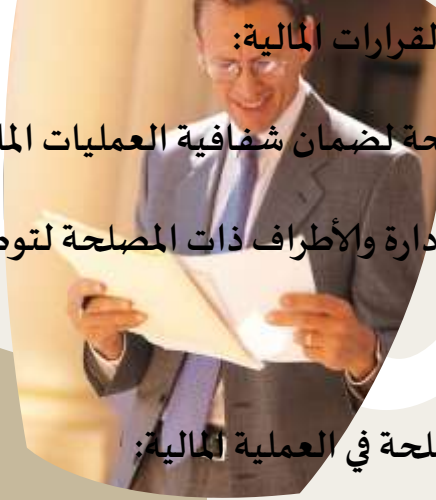
الكلمات المفتاحية: أصحاب المصالح؛ القرار المالي؛ تعارض المصالح.

#### Abstract:

This study explores the impact of stakeholders on financial decisions in an economic institution, focusing on a case study of SCAEK Cement Company in Setif. The presentation highlights how stakeholders such as shareholders, employees, customers, and suppliers interact with management to guide significant financial decisions. Through the case study, it becomes evident that involving stakeholders can lead to improved financial performance and sustainable growth. The positive impact of effective communication and transparency in building trust and enhancing cooperation among various parties is also reviewed.

**Key words:** Stakeholders; financial decision; Conflict of interest.

## التوصيات



- تعزيز الشفافية في اتخاذ القرارات المالية:
  - تبني سياسات وإجراءات واضحة لضمان شفافية العمليات المالية.
  - تعزيز التواصل المستمر بين الإدارة والأطراف ذات المصلحة لتوضيح الرؤى والقرارات المتخذة.
- إشراك الأطراف ذات المصلحة في العملية المالية:
  - إشراك الأطراف ذات المصلحة في مراحل التخطيط والتنفيذ للقرارات المالية.
  - إنشاء لجان استشارية تضم ممثلين عن الأطراف ذات المصلحة لتقديم المشورة والمساهمة في صنع القرار.
- تطوير آليات فعالة للتواصل:
  - استخدام وسائل تواصل متعددة وفعالة لتبادل المعلومات والآراء مع الأطراف ذات المصلحة.
  - تنظيم اجتماعات دورية وورش عمل لتبادل الأفكار وتعزيز التعاون.
- تحليل وتقييم تأثير الأطراف ذات المصلحة:

- استخدام أدوات تحليل مثل مصفوفة القوة والمصلحة لتحديد الأطراف الأكثر تأثيراً وأهمية.

- تقييم تأثير القرارات المالية على مختلف الأطراف لضمان توازن المصالح.



• تدريب وتأهيل الاطارات الإدارية:

- تنظيم دورات تدريبية وورش عمل للكوادر الإدارية لتعزيز فهمهم لأهمية إدارة العلاقات مع الأطراف ذات المصلحة.

- تطوير مهارات التفاوض والاتصال لدى الإدارة لضمان التعامل الفعّال مع مختلف الأطراف.

• تعزيز المساءلة والمسؤولية:

- وضع آليات للمساءلة والمراقبة لضمان تنفيذ القرارات المالية بشكل مسؤول ومتوازن.

- تعزيز الثقافة المؤسسية التي تقدر المسؤولية الاجتماعية والاقتصادية.

• استخدام التكنولوجيا لتعزيز المشاركة:

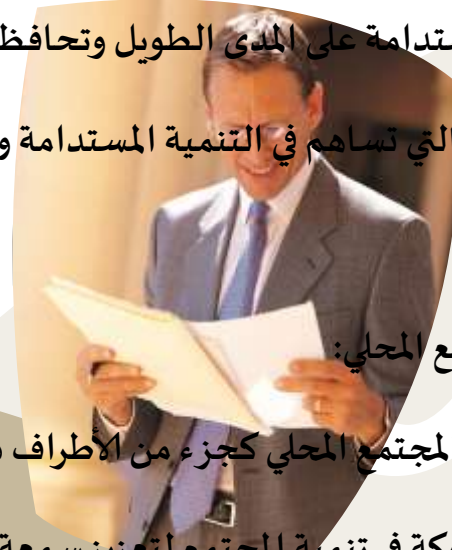
- تبني الحلول التكنولوجية لتعزيز مشاركة الأطراف ذات المصلحة في عملية صنع القرار.

- تطوير منصات رقمية تتيح للأطراف ذات المصلحة الوصول إلى المعلومات المالية والمساهمة في النقاشات.

• التركيز على الاستدامة المالية:

- اتخاذ قرارات مالية تراعي الاستدامة على المدى الطويل وتحافظ على مصالح الأطراف ذات المصلحة.

- تشجيع الاستثمار في المشاريع التي تساهم في التنمية المستدامة وتعزز المسؤولية الاجتماعية.



• تعزيز العلاقات مع المجتمع المحلي:

- تعزيز التواصل والتعاون مع المجتمع المحلي كجزء من الأطراف ذات المصلحة.

- دعم المبادرات المحلية والمشاركة في تنمية المجتمع لتعزيز سمعة المؤسسة ومصداقيتها.

## الكلمة الختامية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ،

السيدات والسادة الحضور،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

لقد وصلنا إلى نهاية يومنا الدراسي حول "دور الأطراف ذات المصلحة في اتخاذ القرارات المالية في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية". أود في هذه المناسبة أن أعبر عن خالص شكري وامتناني لكل من شارك وأسهم في إنجاح هذا اليوم المميز.

خلال هذا اليوم، تبادلنا الأفكار والمعارف حول أهمية الأطراف ذات المصلحة وتأثيرها على القرارات المالية، وتعمقنا في دراسة الأدوات والأساليب التي يمكن أن تعزز من قدرة مؤسساتنا على التعامل مع هذه الأطراف بشكل فعّال. لقد كانت النقاشات مثمرة، وخرجنا جميعاً بفهم أعمق للتحديات والفرص التي تواجه مؤسساتنا في هذا السياق.

إن مشاركتكم الفعّالة ومداخلاتكم القيمة قد أضافت الكثير لهذا اليوم وأكدت على أهمية التعاون وتبادل الخبرات في تحقيق التقدم والنجاح. أمل أن تكونوا قد استفدتم من الجلسة التي عُقدت.

أشكر مجدداً جميع المتحدثين والمشاركين، ونتطلع إلى المزيد من اللقاءات المستقبلية التي تجمعنا لتبادل الخبرات والمعارف.

ختاماً، أتمنى لكم جميعاً التوفيق في مساعيكم المستقبلية، ونسأل الله أن يبارك في جهودنا جميعاً لتحقيق مزيد من التقدم والازدهار لمؤسساتنا واقتصادنا الوطني.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

